

**AKCINĖ BENDROVĖ „KIAULIŲ VEISLININKYSTĖ“**  
Įmonės kodas:303212036, PVM kodas: LT100008234811, adresas: Jadvimpolio k.1,  
Baisogalos s., Radviliškio sav.

## **2020 METŲ METINIS PRANEŠIMAS**

### **2021-02-11**

#### **1. BENDROVĖS VEIKLOS APIBŪDINIMAS**

Akcinė bendrovė „Kiaulių veislininkystė“ ( toliau - Bendrovė ) įregistruota 2013 m. gruodžio mėn. 31 d. ir veiklą pradėjo nuo 2014 metų sausio mėnesio 1 dienos. Bendrovės pagrindinė veikla yra įgyvendinti valstybės politiką kiaulių veislininkystės srityje. Leidimus teikti ūkinių gyvūnų veislininkystės paslaugas ar teikti produktyvumo tyrimų paslaugas turinti bendrovė vykdo gyvūnų individualių produktyvumo ir veislinių savybių nustatymą, tikslią ir patikimą duomenų apskaita, registravimą ir kaupimą gyvūnų veislininkystės informacinėse sistemose. Vykdomi darbai vieni svarbiausių priemonių, lemiančių sėkmingą selekcijos procesą, racionalų veisimą gerinant bandų sudėtį, produktyvumo ir sveikatingumo rodiklius, didinant gamybos efektyvumą, ūkių stiprėjimą. Vykdoma veikla leidžia tiksliai vykdyti gyvūnų kilmės apskaitą, paranką ir atranką, patikimai nustatyti gyvūno veislinę vertę, atlikti genetinį vertinimą, dalyvauti veislių gerinimo ir šalies veislininkystės programose užtikrinant tarptautinių komitetų nuostatas.

Tai apima:

- Ūkiuose:

Kokybišką kiaulių produktyvumo apskaitos, kontrolės, genotipinio ir fenotipinio įvertinimo paslaugų teikimą veislinių kiaulių augintojams;

- Bendrovėje:

Veislinių kiaulių kontrolinio penėjimo, kontrolinio skerdimo, skerdenų ir mėsos kokybės įvertinimas veislinėms paršavedėms ir kuiliams (Stoties metodas);

Kitų žemės ūkio paslaugų teikimą, vykdam komercinę veiklą ir siekiant gauti kuo didesnes pajamas ir pelną. Dėl priežasčių, atsirandančių iš pagrindinės veiklos srities, Bendrovė vykdo komercinių kiaulių auginimą, skerdimą, skerdienos ir jos produktų pardavimą, kuilių spermos pardavimą.

#### **1 lentelė. 2020 metų strategijos įgyvendinimas**

Eil Nr.	Veikla	Darbu apimties matavimo vienetas	2020m. planas	2020m. faktas	Įvykdymo proc.
1.	Kontroliuota veislinių kiaulių	skaičius (vnt.)	40150	45924	114.4
2.	Veislinės kiaulės raumeningumo nustatymas ultragarso aparatu	skaičius (vnt.)	1880	2080	110.6
3.	Veislinės kiaulės įvertinimas	skaičius (vnt.)	65	30	46.2
4.	Kuilio įvertinimas pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes	skaičius (vnt.)	17	14	82.4
5.	Paršavedės įvertinimas pagal palikuonių penėjimosi ir mėsines savybes	skaičius (vnt.)	180	244	135.6
6.	Kiaulės mėsos kokybės nustatymas	skaičius (vnt.)	260	222	85.4
7.	Skerdienos ir jos produktų realizacija	t.	255	295.8	116.0
8.	Subproduktų realizacija	t.	102.2	53.2	52.1
9.	Kuilių spermos realizacija	vnt.	2500	5382	215.3
10.	Gyvulių pardavimas	t.	44	16,2	36.1

Lentelėje pateikiama visos bendrovės veiklos atliktų darbų apimtys. Pagrindinę veiklą charakterizuoja nurodyti atlikti darbai. Ne visos faktiškos atliktų darbų apimtys didesnės už planuotus rodiklius. Neįvykdyti veislinės kiaulės ir kuilio įvertinimo, kiaulės mėsos kokybės nustatymo, subproduktų realizavimo ir gyvulių pardavimo planiniai rodikliai. 2020 metų žemės ūkio/ gyvulininkystės ekonominės raidos situacija - nestabili išorės aplinka, ekonomikos smukimas, mažesnė paslaugų ir produkcijos paklausa. Didėjančios perkamų pašarų, degalų, elektros energijos ir kitų materialinių vertybių kainos kelia auginamų kiaulių savikainą. Remiantis rinka ir jos poreikiais vykdomas orientavimas. Tai leidžia sumažinti galimus nuostolius, tačiau sudėtinga siekti pelningumo.

Pagrindinė Bendrovės veiklos rūšis – kiaulių veislininkystei būdingos paslaugos. Vieni svarbiausių vykdomų veiklų yra kiaulių produktyvumo duomenų apskaita ir kontrolė. Pavestas funkcijas sėkmingai vykdomė dėka specialistų turinčių ilgametę profesinę patirtį bei darbo priemonės (leidimai, sertifikuota ir specializuota programinė ir gamybinė įranga). Svarbu reaguoti į įvairius išorinius veiksnius (ekonominės, socialinės bei darbo rinkos situacijas šalyje, COVID-19 viruso situacija, kiaulių maras, papildomos išlaidos, rinkos pokyčiai, pirkimo-pardavimo kainų svyravimai, naujai leidžiama įstatyminė bazė, mažėjantis veislinių kiaulių skaičius, kintantis veislinių kiaulių augintojų ūkių dydžio skaičius ir kiti), kurie tiesiogiai įtakoja darbo rezultatyvumą bei ne visada sudaro galimybes dirbti ekonomiškiau, našiau ir sėkmingiau.

## 2. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

Bendrovės pagrindiniai rodikliai, reikalingi ūkinės – finansinės veiklos ir finansinės rizikos valdymo rodikliams apskaičiuoti pateikti lentelėje.

### 2 lentelė. Bendrovės ūkinės – finansinės veiklos pagrindiniai rodikliai

<b>Rodikliai</b>		
<b>Pajamos</b>		<b>946 121</b>
Gyvulininkystė		764 700
Dotacijos už kiaulių produktyvumo kontrolę		115 268
Dotacijos genetinių išteklių išsaugojimui		15 788
Kita veikla, išmokos už pasėlius		8 489
Parama dėl Covid-19		41 876
<b>Viso sąnaudų</b>		<b>910 892</b>
Pardavimo savikaina		685 042
Veiklos sąnaudos (bendrosios administracinės ir pardavimo)		225 850
Kitos išlaidos		-
Delspinigiai		-
<b>Rezultatas</b>		<b>35 229</b>
Nusidėvėjimas, amortizacija		46 826
Turtas iš viso		1 493 681
Nuosavas kapitalas		1 145 781
Trumpalaikis turtas		293 432
Trumpalaikės skolos		322 193
<b>Ūkinės – finansinės veiklos rodikliai:</b>		
<b>EBITDA (rezultatas be nusidėvėjimo, amortizacijos)</b>		<b>82 055</b>
<b>ROA (turto grąža) %</b>		2.36
<b>ROE (nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis) %</b>		3.07
<b>Finansinės rizikos valdymo rodikliai:</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>
Bendrasis likvidumo koeficientas	0.66	1.70
Bendrasis mokumo koeficientas	3.05	3.56
Skolos – nuosavybės koeficientas	0.33	0.28
Įsiskolinimo koeficientas	0.25	0.22



Finansinės rizikos valdymo rodikliai už 2020 m. mažai skiriasi nuo 2019 metų ir atitinka norminių rodiklių ribas, išskyrus bendrąjį likvidumo koeficientą (priimtina virš 1.2).

### 3 lentelė. Piniginių pajamų ir gamybos sąnaudų rodikliai (tūkst. Eur)

Laikotarpis	Pajamos tūkst. Eur (pardavimo ir kitos)	t.sk., skerdyklos produkcijos realizavimo suma tūkst. Eur / %	Gamybos išlaidos iš viso tūkst. Eur	t.sk., skerdyklos suma tūkst. Eur	Gautų dotacijų ir subsidijų suma, tūkst. Eur	Rezultatas (pelnas+, nuostolis -) tūkst. Eur
2019 metai	770.3	645.5 / 67.9%	985.0	679.4	181.0	-33.7
2020 metai	768.4	658.8 / 85.7%	910.9	648.4	177.7	+35.2

Bendrovės pardavimo pajamos sudarė 768456 Eur. Pagrindinis Bendrovės pajamų šaltinis - pajamos gaunamos pardavus skerdyklos produkciją. Gauta subsidijų ir dotacijų, kurios pripažintos pagrindinės veiklos pajamomis - 131056 Eur bei tiesioginės išmokos už pasėlius - 4733 Eur. Kitos veiklos pajamos - 41876 Eur.

### 4 lentelė. Pajamos ir sąnaudos pagal grupes

Eil. Nr.	Veiklos grupės	Pardavimų pajamas tūkst. Eur.	Sąnaudos tūkst. Eur.	Rezultatas tūkst. Eur.
1.	Gyvulių pardavimas	87.3	24.8	+62.5
2.	Kuilių spermos gamyba	13.6	10.8	+2.8
3.	Paslaugos žemės ūkiui	5.0		+5.0
4.	Pirktų prekių perpardavimas	1.2	1.0	+0.2
5.	Skerdyklos produkcijos realizacija	658.8	648.4	+10.4
6.	Kitos pajamos, sąnaudos	2.5		+2.5
7.	Administracinės, finansinės sąnaudos		181.7	-181.7
8.	Pardavimų sąnaudos		44.2	-44.2
9.	Dotacijos, subsidijos	131.1		+131.1
10.	Tiesioginės išmokos už pasėlius	4.7		+4.7
11.	Kitos veiklos pajamos, išlaidos	41.9		+41.9
	<b>Viso:</b>	<b>946.1</b>	<b>910.9</b>	<b>+35.2</b>

### 5 lentelė. Pagrindiniai sąnaudų straipsniai (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Straipsniai	Suma tūkst. Eur	Lyginamieji svoriai %
1.	Darbo užmokestis	276.6	30.4
2.	Soc. draudimas nuo darbo užmokesčio	6.0	0.6
3.	Atostogų ir sodros nuo atostoginių rezervai	27.4	3.0
	<b>Viso darbo užmokesčio sąnaudos</b>	<b>310.0</b>	<b>34.0</b>
4.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	46.9	5.2
5.	Biopreparatai, medikamentai	16.4	1.8
6.	Ilgalaikio turto remontas	7.2	0.8
7.	Elektra, vanduo	31.9	3.5
8.	Pašarai	227.5	24.9
9.	Medžiagos, kuras,	24.7	2.7
10.	Patalpų nuoma, šildymas	11.2	1.2
11.	Pirktos kiaulės skerdimui	204.8	22.5
12.	Paskerstų kiaulių savikainos pokytis	-15.9	-1.7
13.	Kitos sąnaudos	46.2	5.1
		<b>910.9</b>	<b>100</b>

**6 lentelė. Kiaulių skaičius, vnt.**

<b>Laikotarpis</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Kiaulės, auginamos kontrolinio penėjimo būdu, vnt.	265	436
Veisliniai kuiliai, vnt.	9	8
Penimos kiaulės (komercinės) vnt.	1289	2025
Genetinių išteklių išsaugojimo kiaulės	x	21
<b>Viso</b>	<b>1563</b>	<b>2490</b>

Lentelėje pateikti duomenys pagal auginamų kiaulių grupes. Kadangi Bendrovės vienas iš pagrindinių tikslų yra koreguoti ir valdyti selekcijos procesą kiaulių veislininkystėje, svarbus yra veislinių kiaulių, auginamų kontrolinio penėjimo būdu, skaičius. Bendrovė 2020 m. gruodžio 31 dienai tokių kiaulių kontroliavo 436 vnt.

Genetinių išteklių išsaugojimui 2020 m. įsigyta 21 kiaulė.

Kitas selekcijos proceso faktorius - kuilių reproduktorių genetinė įvairovė ir parduodamų genetinės medžiagos dozių skaičių didinimas.

### **3. APLINKA IR PERSONALO KLAUSIMAI**

#### **3.1. Ekonominės sąlygos**

Pagrindiniai kiaulininkystės sektoriaus veiklos dėsningumai inercinis ir inovacinis, glaudžiai vienas kitą seka. Inercinio proceso metu vyksta stagnacija, ekonomikos augimo sulėtėjimas, kuris lydimas krizių reiškinių, susijusių su kylančiomis kainomis, infliacija, atstovų išėjimu iš sektoriaus. Inovatyvus procesas siejamas su ekonomikos augimu, sistemos veikimo efektyvumo didinimu, produkcijos grandies išplėtimu ir rezultatų bei veiklos kokybės gerinimu.

Kiaulininkystėje išryškinti ekonominių nuosmukių priežastys:

- Nestabilūs ir nuosekliai nuo 2008 metų vykstantys procesai dėl neadekvačių pašarų kainų ir kiaulių pardavimo kainų ženkliai sumažino veislinių ir prekinų bandų skaičių. Tuo pačiu sumažėjo pavienių, smulkaus ar vidutinio skaitlingumo kiaulių augintojų skaičius;
- 2014-2020 metais afrikinio kiaulių maro priežastys iššaukė veislinių kiaulių skaičiaus, bandų skaičiaus ir vidutinės bandos dydžio dinamiką. Šiuo laikotarpiu mažėjo veislinių kiaulių, augintojų skaičiai, kiaulių bandų dydžiai;
- 2020-2023 metų laikotarpiu Lietuvos ekonominė raida, COVID-19 viruso pasekoje, bus lėtesnė. Ekonomikos struktūros keitimas silpnina galimybes investuoti į ateitį bei papildomos pridėtinės vertės kūrimą. Darbo rinkoje slopina darbo užmokesčio augimo tempą, kai tuo tarpu nuo 2021 metų padidėjo minimalioji mėnesinė alga ir minimalusis valandinis atlygis.

Šie laikotarpiai parodo trijų ekonomikos objektų (augimo, palūkanų normų, nedarbo lygio) ryšių egzistavimą. Minėti faktoriai turi įtakos Bendrovės klientų skaitlingumui, tuo pačiu atliekamų paslaugų, susijusių su kiaulių produktyvumo apskaitos, kontrolės ir įvertinimų darbais, kiekio mažėjimu. Vykdomi darbai yra svarbūs ir aktualūs veislininkystės rodikliams. Teisingas jų panaudojimas tiesiogiai ir netiesiogiai nulemia visų grandžių ekonominius kaštus.

Dėsningumai nusako tendencijas, kurios reiškiasi esant atitinkamoms aplinkybėms. Bendrovės metinės išlaidų sumos priklauso nuo tiesioginių rinkos veiksnių, yra nepastovios ir kintamos. Svarbi priklausomybė ir santykis:

- nuo tiekėjų;
- nuo pirkėjų;
- nuo žaliavų kainų.



2020 metų pirmaisiais ketvirčiais buvo palankios galimybės pardavimo kainų didėjimui parduodant kiaules gyvuoju svoriu ar kaip skerdeną. Metus bendrovė užbaigė su pelnu. Planuojant 2021 metų pusmečio situaciją, pirmąjį šių metų ketvirtį laukiamas neproporcingas ir labai nedidelis kainų pakilimas kiaulienos produkcijos prekybos segmente, pirmąjį ir antrąjį ketvirtį laukiamas poreikio padidėjimo gyvų kiaulių prekybos segmente. Finansinių metų tendencijos trumpalaikėje perspektyvoje prognozuoja pelno galimybę, o ilgalaikėje perspektyvoje - aktyvią veiklą siekiant padengti ir atlyginti nuostolius susidariusius ankstesniais metais.

### **3.2. Politinė aplinka**

Kiaulininkystės sektorius – sudėtinė žemės ūkio dalis, apimanti veislinių ir penimų gyvulių auginimą ir naudojimą gaminant maisto produktus (mėsą ir jos produktus), žaliavas (oda, kaulus...), ir glaudžiai susiję su augalininkyste ir žemės naudojimo intensyvumu. Plėtra yra glaudžiai susijusi su šiandienos kaimo veiklos situacija, iš jos kylančiomis galimybėmis ir tikslais, todėl labai svarbus valstybinis požiūris, kadangi šiuo metu kiaulininkystė išgyvena ne pačius geriausius laikotarpius.

Pagrindas veislei kiaulininkystei yra kiaulių produktyviųjų savybių apskaita ir kontrolė. Tai individualių produktyvumo duomenų apskaita, paršavedžių ir kuilių registravimas ir kaupimas kiaulių Gyvulių veislininkystės informacinės sistemos kiaulių veislininkystės informacijos posistemyje (toliau GYVIS KVIS). Kiaulių produktyvumo apskaitos ir kontrolės paslaugas gali vykdyti įgaliotos institucijos, remiantis ES direktyvomis, vadovaudamiesi LR gyvulių veislininkystės įstatymu. Bendrovė, kurios pagrindinį akcijų paketą valdo valstybė, kontroliuoja veislinių kiaulių augintojų bandas, tvarko pirminę veislininkystės apskaitą, vykdo kiaulių fenotipinį ir genotipinį vertinimą, konsultuoja auginimo, selekcijos ir kitais klausimais.

Genetinių resursų išsaugojimas, kiaulių veislių įvairovė, produktyvumo savybių selekcija - tai dabartinės galimybės veislinių kiaulių augintojams. Todėl labai svarbios tvirtos ir kertinės pozicijos dėl kiaulių veislininkystės. Veiklos ir funkcijos, kurias vykdo bendrovė, privačiam verslui yra nepatrauklios, nes nėra pakankamai pelningos, tačiau labai svarbios gyvulininkystei, o ypač veislininkystei (kiaulių kokybės tyrimai ir įvertinimai, produktyvumo apskaita ir kontrolė, genofondo saugojimas).

### **3.3. Techniniai ir technologiniai veiksniai**

Ilgalaikis materialusis turtas sudaro didžiausią dalį bendrovės turimų materialiujų resursų. Turimi gamybiniai pastatai ir registruotini įrenginiai sudaro 88 proc. viso ilgalaikio materialaus turto. Morališkai nusidėvėjusio ilgalaikio materialaus turto bendrovėje nėra, tačiau turime pilnai nusidėvėjusio, bet dar naudojamo ilgalaikio materialaus turto, kurio įsigijimo vertė sudaro 457687 Eur. Bendras ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas yra 61,6 proc. Per 2020 metus iš savų lėšų nupirkta žoliapjovė už 1446 Eur., iš projektų lėšų įsigyta ilgalaikio turto 14168 Eur. sumai.

Naujų ir pažangių technologijų diegimas ir geriausios tarptautinės praktikos panaudojimas gyvulininkystės sektoriuje yra labai svarbūs veiksniai. Bendrovė veislinės kiaulininkystės paslaugų teikimo srityje yra įdiegusi modernias, efektyvias ir kitose šalyse naudojamas ir vertinamas apskaitos ir kokybės įvertinimo programas, pilnai apsirūpinusi darbo priemonėmis. Kontrolės asistentai, ūkiuose ar darbo vietose, registruoja visus naujus kiaulininkystės proceso apskaitos duomenis GYVIS KVIS. Numatytas atgalinis ryšys su ūkiu, kurio pagalba ūkis gali matyti reikiamus gamybinius-veislinius-buhalterinius rodiklius, rezultatus ir pokyčius.

Buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Verslo apskaitos standartais, pagal kuriuos yra paruoštos ir patvirtintos atskiros verslo apskaitos tvarkos. Naudojama buhalterinės apskaitos



kompiuterinė programa „Debetas“. Visų bendrovėje naudojamų kompiuterinių programų pagalba greičiau apdorojama informacija ir operatyviai gaunami reikalingi duomenys.

### 3.4. Ekologiniai veiksniai

Bendrovė vykdydama gamybinę veiklą susiduria su visais gamtosauginiais taršos reikalavimais. Tam yra paruošta ir patvirtinta programa ir gautas leidimas Lietuvos Respublikos Aplinkos ministerijos Šiaulių regiono aplinkos apsaugos departamento “Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimas” Nr. R-111, 2012 m. balandžio 23 d. 2014 m. kovo 6 d. jame pakeistas taršos vykdytojas iš AB „Lietuvos veislininkystė“ į AB „Kiaulių veislininkystė“. Leidime yra įvertinti visi galimi taršos šaltiniai ir priemonės jiems valdyti. Yra paskirtas specialistas atsakingas už šios programos vykdymą.

Kadangi bendrovė augina kiaules, tai pagrindinis taršos šaltinis yra fermos, srutų kaupimo rezervuarai ir turima katilinė. Pagrindiniai teršalai yra amoniakas, kietosios dalelės, deginant kurą, lakieji organiniai junginiai, anglies monoksidas ir smalkės ir kt. Per 2020 m. kietosios dalelės, deginant kietąjį kurą, sudarė 0,091 t, smalkės ir anglies monoksidas – 0.712 t, bendrasis azotas ir NO - 0,130 t, SO<sub>2</sub> – 0,629 t, amoniakas -11,5 t, lakieji junginiai – 3.012 t. Tai kokybiškai atitinka leistinas normas remiantis šiuo metu galiojančiais teisiniais normatyvais.

Per metus už aplinkos teršimą iš stacionariųjų taršos šaltinių priskaičiuota sumokėti 428 Eur. Kadangi esame žemės ūkio įmonė, tai nereikėjo mokėti pakuotės mokesčio bei mokesčio už aplinkos teršimą iš mobiliųjų taršos šaltinių.

### 3.5. Personalias

Bendrovėje 2020 metams patvirtinti 35 pilni etatai ir 2 etatai po 0.5 etato. Dirbančiųjų skaičių pagal darbo sutartis metų pabaigoje sudarė 31 darbuotojas (šiuo metu pagal poreikį laisvi etatai: skerdikų, kūriko-pagalbinio darbininko, patarėjo, laboratorijos vedėjo, veterinarijos gydytojo).

**7 lentelė. Darbuotojų skaičius pagal išsilavinimą:**

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius	Aukštasis išsilavinimas		Aukštesnysis išsilavinimas		Vidurinis išsilavinimas		Pagrindinis išsilavinimas	
		Sk.	proc.	Sk.	proc.	Sk.	proc.	Sk.	proc.
Vadovaujantys	1	1	100						
Specialistai	9	7	77.8	2	22.2	0	0	x	x
Darbininkai	21	1	4.8	5	23.8	11	52.4	4	19
<b>Viso:</b>	<b>31</b>	<b>9</b>	<b>29.0</b>	<b>7</b>	<b>22.6</b>	<b>11</b>	<b>35.5</b>	<b>4</b>	<b>12.9</b>

Pagal lentelės duomenis matome, kad vadovas turi aukštąjį išsilavinimą, o 7 specialistai turi aukštąjį išsilavinimą ir 2 turi aukštesnįjį išsilavinimą. Visi specialistai yra savo srities žinovai, turi darbo patirtį, ilgą laiką dirbantys kiaulių veislininkystės srityje.

2020 metais dirbančiųjų kaita: priimta 5, atleista 3 darbuotojai.

Dirbančių darbuotojų kvalifikacija atitinka jiems keliamus reikalavimus. Gamyboje dirbantys darbininkai (kūrikai, skerdikai, gyvūnus pervežantys vairuotojai) siunčiami į jiems rengiamus kursus ir turi atitinkamus kvalifikacinius pažymėjimus.

Visų dirbančiųjų darbo užmokestį tvirtina direktorius. Jų darbo užmokestis susideda iš pastovios mėnesinės algos ir priedų (už papildomų darbų atlikimą ir rezultatų pasiekimą, atliekamų darbų sudėtingumą ir kt.).

Bendrovės vadovo mėnesinė alga susideda iš dviejų dalių: pastoviosios ir kintamosios. Mėnesinės algos pastovioji dalis nustatoma koeficientais, atsižvelgiant į Bendrovės kategoriją. 2020 metais bendrovė buvo priskirta IV kategorijai ir direktoriui patvirtintas 12.7 dydžio

koeficientas. Jis skaičiuojamas nuo LR valstybės politikų, teisėjų, valstybės pareigūnų ir valstybės tarnautojų pareiginės algos bazinio dydžio (176 Eur.).

Mėnesinės algos kintamoji dalis priklauso nuo Bendrovės veiklos rezultatų ir nustatoma atsižvelgiant į praėjusių metų ūkinės – finansinės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių, patvirtintų Bendrovės valdybos, įvykdymo konkretų dydį. Mėnesinės algos kintamoji dalis negali viršyti vadovaujančiam darbuotojui nustatytos mėnesinės algos pastoviosios dalies.

Planiniai ir faktiniai rodikliai už 2019 metus, pagal kuriuos buvo nustatomas bendrovės direktoriaus kintamosios mėnesinės algos dydis 2020 m.

**8 lentelė. Bendrovės direktoriaus kintamosios mėnesinės algos planiniai ir faktiniai rodikliai**

Eil. Nr.	Rodikliai	Darbų apimtys vnt	2019 m.				Kintamosios dalies dydis proc. 2020 m.
			Planas		Faktas		
			Numatyta reikšmė	Kintamosios dalies proc.	Pasiekta reikšmė	Įvykdymo proc.	
1.	Paršavedės įvertinimas pagal palikuonių penėjimosi ir mėsinės savybes	proc.	<b>170</b>	5	<b>217</b>	127	<b>5</b>
2.	Veislinės kiaulės įvertinimas	vnt.	<b>60</b>	10	<b>61</b>	101	<b>10</b>
3.	Pajamos iš komercinės veiklos	tūkst. Eur.	<b>651.9</b>	10	<b>757.8</b>	116	<b>10</b>
4.	Grynasis pelningumas	proc.	<b>2.1</b>	5	<b>x</b>	x	<b>x</b>

Visus 2020 m. kintamosios dalies koeficientas buvo taikomas 25 proc.

**9 lentelė. Darbo užmokesčio priskaitymai per 2020 metus**

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vidutinis sąlyginis darbo sk.	Darbo užmokestis per 2020 metus (priskaityta)		Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis
			Eur.	Lyg. svoris proc.	Eur.
1.	Vadovams	1	31915	10.9	2660
2.	Vyr. buhalteris	1	25597	8.8	2133
3.	Kiti darbuotojai	28.5	234259	80.3	685
		30.5	291771	100	X

**10 lentelė. Darbo užmokesčio duomenys pagal bendrovės struktūroje išdėstytus padalinius**

Eil. Nr.	Padalinio pavadinimas	Darbuotojų skaičius	Priskaičiuotas darbo užmokestis, Eur.	Vidutinis mėn. darbo užmokestis
1.	Direktorius	1	31915	2660
2.	Kiaulių produktyvumo kontrolės padalinys	2	13383	836
3.	Kontrolinio penėjimo ir kontrolinio skerdimo padalinys	3	23306	706
4.	Kiaulių auginimo ir spermos ėmimo padalinys	12	114925	798
5.	Kiaulių skerdimo ir skerdenų realizavimo padalinys	11	69945	680
6.	Apskaitos padalinys	2	38297	1595
	Iš viso:	31	291771	x

Bendrovės darbuotojų darbo užmokestis yra didesnis, nei minimali mėnesinė alga, išskyrus vieną sargą ir vieną kiaulių šeriką. Lentelėje pavaizduotas vidutinis mėnesio darbo užmokestis pagal faktiškai dirbusių darbuotojų skaičių. Paskaičiavus, vadovaujantis 2020 m. buvusiu vidutiniu sąlyginiu darbuotojų skaičiumi be vadovo 29.5 (30.5-1), darbuotojų vidutinis



darbo užmokestis -732 Eur. Dėl esamo veiklos rezultato nėra galimybių didinti darbo užmokesčio. 2020 metais buvo papildomai skiriami priedai prie darbo užmokesčio tik tiems darbuotojams, kuriems dėl gamybinių pasikeitimų didėjo darbų apimtys. Bendrovėje stengiamasi išvengti kadrų kaitos. Darbuotojams suteikiamos visos socialinės garantijos ir stengiamasi išsaugoti gerai dirbančius darbuotojus, nes bendrovė randasi kaimo vietovėje ir visada yra sunku rasti naujų su tinkamu išsilavinimu ir noru dirbti darbuotojų. Šioje personalo valdymo srityje egzistuoja problema, kuri atsiranda dėl socialinių paramos gavėjų darbinės motyvacijos neturėjimo; dėl dalies gyventojų išvykimo į didesnius miestus; dėl emigravimo į užsienio šalis, nors emigracijos priežastys yra labiau socialinės, o ne ekonominės.

### 3.6. Kitos svarbios sąlygos

Prisilaikant nustatytų terminų rengiami tarpiniai finansinių ataskaitų rinkiniai, t. y. 3-jų, 6-šių, 9-nių ir 12-kos mėnesių rinkiniai.

Metinių finansinių ataskaitų rinkinių auditas atliekamas pagal tarptautinio audito standartus.

Visa informacija apie įmonės tikslus ir užduotis, finansinius ir kitus veiklos rezultatus, darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą ir kitą svarbią informaciją skelbiama bendrovės interneto svetainėje.

### 4. METINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Metinis finansinių ataskaitų rinkinys audituotas audito įmonės UAB „Audito nauda“, kuriai už paslaugas mokama 1650 Eur. 2020 m. metinis balansas ir prie jo pateiktos ataskaitos detaliau yra aptartos aiškinamojo rašto pastabose. Privalu aptarti ir svarbiausią visos bendrovės veiklos darbo rodiklį – gautą rezultatą.

**11 lentelė. Pajamos – sąnaudos ir veiklos rezultatai pagal atskiras veiklos rūšis**

	Pavadinimas	2020 m. tūkst. Eur			2019 m. tūkst. Eur		
		pajamos	sąnaudos	rezultatas	pajamos	sąnaudos	rezultatas
<b>1.</b>	<b>Licenzijuota veikla su kontroliniu kiaulių auginimu</b>	<b>225.0</b>	<b>310.4</b>	<b>-85.4</b>	<b>277.6</b>	<b>307.9</b>	<b>-30.3</b>
	<i>t.sk. dotacijos</i>	115.3	139.7	-24.4	181.0	139.5	41.5
	<i>kontrolinių kiaulių produkcijos realizacija</i>	109.7	170.7	-61.0	96.6	168.4	-71.8
<b>2.</b>	<b>Genetinių veislių išsaugojimas</b>	<b>15.8</b>		<b>15.8</b>			
<b>3</b>	<b>Komercinė veikla</b>	<b>658.9</b>	<b>600.5</b>	<b>58.4</b>	<b>673.6</b>	<b>677.0</b>	<b>-3.4</b>
	<i>t. sk. komercinių kiaulių produkcijos pardavimas</i>	549.0	557.1	-8.1	548.9	587.7	-38.8
	<i>t.sk. pardavimo ir administracinės</i>		79.3			76.7	
	<i>Kuilių spermos realizacija</i>	13.6	10.8	2.8	8.2	7.0	1.2
	<i>Gyvulių pardavimas</i>	87.3	24.8	62.5	87.6	72.7	14.9
	<i>Kita realizacija</i>	9.0	7.8	1.2	28.9	9.6	19.3
<b>4.</b>	<b>Kitos pajamos( parama )</b>	<b>46.4</b>		<b>46.4</b>			
	<b>Viso:</b>	<b>946.1</b>	<b>910.9</b>	<b>35.2</b>	<b>951.2</b>	<b>984.9</b>	<b>-33.7</b>

Komercinės veiklos pajamos per 2020 m. sumažėjo 14.7 tūkst. Eur, sąnaudos 76.5 tūkst. Eur. Komercinių kiaulių produkcijos pardavimo pajamų ir sąnaudų (kartu su pardavimo ir administracinėmis) skirtumas 2020 m. yra mažesnis 30.7 tūkst. Eur. ir gautas nuostolis sudaro 8.1 tūkst. Eur. Didžiausią teigiamą rezultatą davė gyvulių pardavimas - 62.5 tūkst. Eur. Per 2020m. parduota 0-2 mėn. grupės paršelių 972 vnt. ir pajamos už juos sudaro 86.6 tūkst. Eur, sąnaudos -23.4 tūkst. Eur.



Kuilių spermos gamybos, kitų paslaugų teikimo pajamos viršija padarytas išlaidas.

**12 lentelė. Darbų apimtys veislininkystės paslaugų srityje**

Eil. Nr.	Spec. įpareigojimo uždaviniai	2020 m.		2019 m.		Skirtumai	
		Darbų apimtis	Pajamos tūkst.Eur.	Darbų apimtis	Pajamos tūkst.Eur.	Darbų apimtis	Pajamos tūkst.Eur.
1.	Kontroliuota veislinių kiaulių, vnt t.sk. gauta dotacija	45924 42287	x 64.3	41865 31628	x 48.1	4059	16.2
2.	Veislinės kiaulės raumeningumo nustatymas, vnt	2080	6.2	2238	6.3	-158	-0.1
3.	Veislinės kiaulės įvertinimas, vnt	30	0	61	0	-31	0
4.	Kuilio įvertinimas pagal palikuonių penėjimosi ir mėšines savybes, vnt t. sk. gauta dotacija	14 5	x 0.2	19 19	 0.5	-5	-0.3
5.	Paršavedės įvertinimas pagal palikuonių penėjimosi ir mėšines savybes, vnt. t. sk gauta dotacija	244 76	x 39.0	217 217	 106.0	27	-67.0
6.	Kiaulės mėsos kokybės nustatymas, vnt t. sk gauta dotacija	170 122	x 5.6	399 399	 20.1	-229	-14.5
		x	<b>115.3</b>	x	<b>181.0</b>	x	<b>-65.7</b>

Pagal lentelės duomenis matome, kad visos specialiųjų įpareigojimų „Kiaulių produktyvumo kontrolė, kontrolinis penėjimas ir įvertinimas“ atliktų darbų apimtys sumažėjo, išskyrus kontroliuotų veislinių kiaulių skaičių ir paršavedžių įvertinimą. Atliktų ir apmokėtų darbų skaičiai skiriasi. Nuo 2019 m. spalio mėn. iki 2020 m. vasario mėn. buvo nutrauktas dotacijų mokėjimas už kontroliuojamas veislines kiaules. Todėl pagal šį rodiklį negauta pajamų už sausio mėnesį kontroliuotų kiaulių skaičių - 5228 Eur. (3637 vnt x 1.52). Vadovaujantis 2019-12-31 VMVT direktoriaus įsakymu B1-974 „Dėl veisimo programų patvirtinimo sustabdymo“ laikinai nutrauktas dotacijų mokėjimas ir už kitus atliktus darbus.

Dėl COVID-19 ir afrikinio kiaulių maro grėsmės pagal veterinarinius reikalavimus privalėjome taikyti eilę apsaugos priemonių, t.y. atlikti dėl gamybinio būtinumo įvažiuojančio transporto dezinfekciją, atnaujinti spec. avalynę ir spec. aprangą kiekvienam gamyboje dirbančiam darbuotojui, naujai įsigyti dezinfekavimo priemonės. Įdarbintas darbuotojas (per 2020 m. priskaityta darbo užmokesčio ir socialinio draudimo suma sudaro 7280 Eur), kuris atlieka dezinfekcijos darbą, kontroliuoja įvažiuojantį ir išvažiuojantį transportą, atvykstančius ir išvykstančius asmenis. Visa tai sudarė papildomas išlaidas, kurios nedavė pajamų.

Rezultatui įtakos turėjo ir kiaulių kritimas, kuris siekia 10583 Eur sumą. Pagal grupes: 0-2 mėn. paršeliai -529 vnt. (piniginė išraiška 4683 Eur.); 2-4 mėn. paršeliai - 37 vnt.(piniginė išraiška 1214 Eur.); pakaitinės paršavedės - 5 vnt.(piniginė išraiška -1563 Eur.); penimos kiaulės - 35 vnt. (piniginė išraiška - 3123 Eur.). Daromos visos įmanomos prevencinės ir privalomos priemonės kritimų mažinimui, tačiau dėl to, kad esame įpareigoti vykdyti kontrolinį kiaulių auginimą, kiaulės yra perkamos iš kitų fermų visoje Lietuvoje. Dėl to atsiranda didelė rizika įsivežti infekcines kiaulių ligas, ko pasėkoje, kritimai yra neišvengiami. Kiekvieno kritimo atveju veterinarijos gydytojas nustato kritimo diagnozę, priežastį ir užpildo aktą. Komisija, patvirtinta direktoriaus įsakymu, surašo kritimo aktą.

Didžiausią dalį kiaulių auginimo išlaidose sudaro pašarai. 2018 m. pereita prie pašarų gamybos vietoje, kas buvo tęsiama ir 2020 m. Pradinė žaliava buvo perkama iš UAB „Agrobosas“ ir regiono ūkininkų, o priedai – iš UAB „Biofabrikas“. Palyginus perkamų ir gaminamų pašarų kainas tonai pagal atskiras pozicijas kito sekančiai:

paršeliams žindukliams - 215 Eur/t buvo 228 Eur/t



nujuntytiems paršeliams - 190 Eur/t	buvo 219 Eur/t
paršavedėms -195 Eur/t	buvo 196 Eur/t
penimoms kiaulėms -196 Eur/t	buvo 205 Eur/t

Bendrovės veiksmų visuma įtakoja bendrą veiklos rezultatą:

- dėl perkamų pašarų, degalų, elektros energijos ir kitų materialinių vertybių kainų kiaulių auginimo savikainą sunku sumažinti. Kiaulininkystės didžioji verslo išlaidų dalis tiesiogiai proporcinga pasaulinėms grūdų rinkos pardavimo kainoms;
- parduodamos produkcijos didesnes kainas siekti sudėtinga, nes regresiniai rezultatai leidžia daryti išvadą, jog mėsos produktų kainas lemia pasiūlos ir paklausos pokyčiai;
- bendrovėje vykdomas rinkodarinių priemonių rinkinys, siekiant apsaugoti kiaulienos produkciją nuo gedimo ar netinkamų organoleptinių savybių atsiradimo. Retais atvejais, siekiant išvengti produkcijos sugadinimo, prisitaikant prie didmeninių kainų, tenka parduoti ir mažesnėmis kainomis (pvz. vasarą subproduktų kainos mažėja, didėja išpjaustytos produkcijos kainos);
- materialinių, darbo ir piniginių išteklių ekonominį rentabilumą įtakoja skerdimui perkamų kiaulių gyvojo svorio kainos.

## **5. AKCIJOS, DIVIDENDAI IR VALDYMO ORGANAI**

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 1298014 Eur. Jis padalytas į 4 475 911 paprastąsias vardines akcijas, kurių kiekvienos nominali vertė yra 0.29 Eur. Visos akcijos yra nematerialios. Jos fiksuotos įrašais akcininkų asmeninėse vertybinių popierių sąskaitose. Viso akcininkų yra 136. Didžiausia akcininkė – LR Žemės ūkio ministerija, kuriai priklauso 4428936 akcijų, kas sudaro 98,95 proc.

Dividendų politika nevykdoma dėl neigiamo ankstesnių metų rezultato. 2020m. gautą pelną planuojama panaudoti nuostolio mažinimui.

Pagrindinis valdymo organas – visuotinis akcininkų susirinkimas. Bendrovės kolegialus valdymo organas - valdyba, susidedanti iš 6 narių. 2018 m. lapkričio 9 d. valdybos posėdyje Nr.6 bendrovės direktoriumi paskirtas Vilius Rekštys.

## **6. FILIALAI IR ATSTOVYBĖS**

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

## **7. SVARBŪS ĮVYKIAI**

Pasibaigus finansiniams metams esminių įvykių, kurie turėtų įtakos tolimesnei bendrovės veiklai, kol kas nebuvo.

## **8. VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS**

Bendrovės veiklos rinka – visuma kiaulininkystės sistemos, apibrėžta santykiais tarp perkančiųjų ir parduodančiųjų, laisvai perkančių prekes bei paslaugas. Pagrindiniai kiaulininkystės rinkos dalyviai yra prekių vartotojai arba paslaugų pirkėjai ir gamintojai arba pardavėjai. Bendrovės veiklos rezultatyvumas priklauso nuo pasiūlos - paklausos santykio bei kitus reguliuojančių veiksnių, šalių galimybių ir žinių, prekių ar paslaugų naudingumo, taip pat nuo individualių poreikių.

Tolimesni bendrovės veiklos planai numatyti 2021-2023 m. strateginiame veiklos plane. Pagrindinė veiklos kryptis išlieka bendrovės veiklos efektyvumo didinimas ir pelningumo siekimas. To sieksime per pagrindiniais veiklos funkcijas: kokybiškas kiaulių produktyvumo paslaugas bei siekdami finansinio efektyvumo, pelningumo ir efektyvaus sąnaudų valdymo. Sieksime, kad paslaugų, susijusių su kiaulių veislininkyste apimtys didėtų, nes tai turi didžiulę įtaką veislinių kiaulių auginimo, kurie siekia pagerinti auginamų kiaulių bandas, ko pasėkoje gerėja kiaulienos kokybė ir tuo pačiu kokybiškesni kiaulienos produktai pasieks šalies gyventojus. Darbas su veislinėmis kiaulėmis, produktyvumo požymių selekcija, vertinimas,



duomenų analizė sudaro galimybes kiaulių augintojams reguliuoti savikainą, genetinių resursų auginimo kaštus ir jų kaitą (neperkant naujų gyvulių, o atsinaujinant iš savo ūkių), pasiekti konkurencingumo.

Įvertinant išorinius ir vidinius veiksnius, sąlygojančius Bendrovės veiklą, nustatomos grėsmės ir įvertinamos pasekmės, kurios leidžia dirbti prisiderinant prie anksčiau įvardintų aplinkybių. Peržiūrint atliekamų darbų apimtį koreguojamas ir gaunamų pajamų išlaidos. Bendrovės privalumas yra tai, kad savo atliekamu darbu prisideda prie auginamų Lietuvoje kiaulių veislių gerinimo, kas nulemia pagamintos kiaulienos ir jos produktų kokybinių rodiklių gerėjimą. Šalyje vyrauja smulkūs ir vidutinio stambumo, mažo investicinio pajėgumo kiaulių augintojų ūkiai, kurie dėl sudėtingos situacijos kiaulininkystės sektoriuje negali arba nesuinteresuoti savarankiškai vykdyti kiaulių veislininkystės, todėl Bendrovė mato abipusį bendradarbiavimą. Naudodamiesi Bendrovės paslaugomis ūkiai sutaupo administracines išlaidas, užsitikrina gauti svarbią teorinę – praktinę - gamybinę informaciją, dalijasi ja su kitais, lygiaverčiais ūkiais.

2021 m. planuojamos pajamos yra 843.9 tūkst. Eur, 2022 m. - 899.8 tūkst. Eur, o 2023 m. – 899.8 tūkst. Eur. Sąnaudos 2021 m. – 764.9 tūkst. eurų. 2022 m. sąnaudos planuojamos 820.8 tūkst. eurų, o 2023 m. 818.8 tūkst. eurų. Sąnaudos kinta dėl to, kad atliekamų darbų apimtys irgi kinta kasmet. Sąnaudos didžiają dalimi priklauso nuo išorinių veiksnių, t.y. nuo degalų, medikamentų, pašarų kainų, kurios iki šiol turi didėjimo tendenciją. Todėl pelnas pasiekiamas didžiausią dėmesį skiriant vidiniams resursams, t. y. ekonomiškai panaudoti piniginius, materialinius ir žmogiškuosius resursus.

Pelnas 2021 m. numatomas 79.0 tūkst. eurų, 2022 m. 79.0 tūkst. eurų. 2022 m. – 81.0 tūkst. eurų. Pagrindinį pelną planuojame gauti iš skerdenos ir subproduktų realizavimo, nes ši veikla sudaro didžiausią dalį vykdomos gamybos. 2021 -2023 m. pajamos iš šios veiklos sudaro 74% visų numatomų gauti pajamų. Kitą dalį pelno planuojame gauti iš veiklos, susijusios su kiaulių veislininkystės paslaugomis. Tikimės, kad pagerėjus ekonominei situacijai Respublikos žemės ūkio srityje, galėsime planuoti didesnes pajamas ir gaunamą pelną.

#### **9. INFORMACIJOS ATSKLEIDIMAS PAGAL LRV NUTARIMO Nr. 1052 „DĖL VALSTYBĖS VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLOS SKAIDRUMO UŽTIKRINIMO GAIRIŲ APRAŠO PATVIRTINIMO“ 14 p. REIKALAVIMUS**

Bendrovė ruošdama metinį pranešimą laikėsi nurodyto nutarimo reikalavimų. Jame atskleista leistina informacija apie bendrovės veiklą, rezultatus, planus. Ši ir kita informacija talpinama bendrovės interneto svetainėje, nutarime nurodytais terminais.

Direktorius



Vilius Rekštys